

# **FEUILLE DE ROUTE DU DÉVELOPPEMENT DE L'INDUSTRIE DES SCIENCES DE LA SANTÉ ET DE LA VIE DU GRAND MONCTON**

Document rédigé pour  
Entreprise Grand Moncton  
et  
réalisé par  
Jupia Consultants Inc.

Avril 2010

## RÉSUMÉ

Depuis bien au-delà d'une décennie, l'industrie des sciences de la santé et de la vie est l'un des secteurs à plus forte croissance de l'économie canadienne. Bien que les dépenses en matière de santé au Nouveau-Brunswick aient atteint ou dépassé la moyenne nationale au cours de cette période, la province n'a pas vraiment réussi à miser sur le grand potentiel de développement économique de cette industrie. Parmi les 10 provinces canadiennes, le Nouveau-Brunswick détient le taux le moins élevé de dépenses de R-D en santé par habitant et une quantité relativement limitée d'activités d'entreprises du secteur privé au sein de l'industrie de la santé et de la vie (section 2).

Au cours des dernières années, les intervenants du gouvernement et de l'industrie souhaitent de plus en plus transformer ce secteur en un important moteur de développement économique pour la province. Des initiatives similaires en Nouvelle-Écosse et à l'Île-du-Prince-Édouard ont commencé à apporter d'importants avantages économiques. Au Nouveau-Brunswick, la région du Grand Moncton est bien placée pour mener les efforts provinciaux visant la croissance de ce secteur.

Le Grand Moncton a la plus grande concentration de travailleurs de la santé et de chercheurs dans le secteur biomédical de la province. Selon un rapport publié en 2007 par BioAtlantec, le Grand Moncton est le noyau de la recherche biomédicale au Nouveau-Brunswick. L'Institut atlantique de recherche sur la santé est le joyau du segment de recherche en santé de l'industrie, réalisant de la recherche sur le cancer avec une équipe de 35 personnes dans des installations avant-gardistes. Il utilise également des technologies de file en biologie moléculaire et cellulaire, en génomique et en protéomique.

### Les sciences de la santé et de la vie dans le Grand Moncton

- 40 programmes d'études collégiales et universitaires
- 1600 étudiants dans les collèges et universités (dont 125 en médecine)
- Plus de 200 chercheurs
- 22 millions de dollars par an en subvention R&D
- 600 médecins, dont 150 participant à la formation médicale
- 2 grands hôpitaux d'enseignement
- Plus de 100 entreprises offrant des produits et des services liés aux sciences de la santé ou de la vie
- 6000 emplois dans le système de santé, dont 1100 emplois dans le secteur privé (environ 10 % de la main-d'œuvre)

Source - *Greater Moncton: New Brunswick's Health Centre of Excellence and BioAtlantec Industry Asset Map (2009)*

Il y a également un nombre d'essais cliniques actuellement réalisés dans la région, qui insistent en particulier sur l'oncologie. Selon le site web du gouvernement américain [www.clinicaltrials.gov](http://www.clinicaltrials.gov), du recrutement de patients est en cours pour 37 essais cliniques et 49 autres sont actifs, mais ne recrutent pas de patients pour le moment (section 2.2.1).

Par ailleurs, il existe un nombre grandissant d'entreprises du secteur privé générant des produits et services pour le secteur des sciences de la santé et de la vie dans la région et au-delà. La région est une plaque tournante de distribution de produits pharmaceutiques et médicaux au Canada atlantique et possède un nombre de compagnies créant des produits et des services de technologies de l'information liés à la santé (section 2.3).

Le Grand Moncton abrite aussi un secteur de l'éducation bien établi qui est ancré par l'Université de Moncton et l'Université Mount Allison. Un nombre de firmes du secteur privé, notamment l'Académie paramédicale de l'Atlantique, assurent la formation de l'industrie (section 2.5).

Outre l'infrastructure et la base d'entreprises, le Grand Moncton offre un environnement de coûts concurrentiels à l'industrie. Le rapport *Choix concurrentiels 2010* de KPMG 2010 a révélé que de tous les territoires, provinces et États, Moncton présentait les coûts les moins élevés par rapport aux autres centres urbains du Canada, des États-Unis et de l'Europe. L'avantage du Grand Moncton en matière de coûts pour le secteur des sciences de la santé et de la vie est lié à une charge salariale légèrement moins élevée, à des coûts plus bas sur le plan des avantages sociaux (coûts non liés à la main-d'œuvre, par exemple l'assurance maladie), à des coûts moins élevés

en matière de terrains et d'installations, et à l'un des régimes fiscaux les plus bas par rapport à la centaine des territoires, provinces et pays de l'étude (section 3.1.3).

La capacité démontrée du Grand Moncton à attirer des talents en soins de santé dans la région est un autre avantage important pour l'industrie des sciences de la santé et de la vie. D'après le recensement de 2006, 26 % des travailleurs de la santé du Grand Moncton vivaient dans une région différente de la province, dans d'autres endroits du Canada ou à l'extérieur du pays cinq ans auparavant (en 2001). Il s'agit là du taux le plus élevé de migration interne de tout secteur de l'économie (section 3.1.4).

Le gouvernement appuie de plus en plus l'idée de miser sur l'industrie des sciences de la santé et de la vie pour en faire un moteur de développement économique. L'Institut de technologie de l'information du CRNC (ITI-CNRC) et le Programme d'aide à la recherche industrielle (PARI) à Moncton jouent un rôle important dans le développement de la capacité des secteurs public et privé pour l'industrie de la santé. L'Agence de promotion économique du Canada atlantique (APECA) est également un catalyseur de premier plan appuyant les PME et fournissant du financement de recherche dans le cadre du Fonds d'innovation de l'Atlantique. Le ministère des Pêches et des Océans (MPO) à Moncton détient la plus grande concentration de chercheurs détenteurs d'un doctorat au Nouveau-Brunswick (sans compter les universités) et la Fondation de la recherche en santé du Nouveau-Brunswick est une nouvelle source de fonds majeure en appui à la recherche en santé dans la province (section 3.1.6).

Un nombre de segments précis de l'industrie des sciences de la santé et de la vie présente un potentiel de croissance dans la région du Grand Moncton. La liste a été créée à la suite de discussions avec les intervenants clés de l'industrie, et d'un examen détaillé des atouts de l'industrie et des tendances de croissance à l'échelle du Canada (section 3.3).

<b>Segment de l'industrie :</b> <b>Recherche en sciences de la santé et de la vie</b>	<b>Possibilité :</b> De nouvelles écoles de médecine, un nouvel accent provincial et les mandats solides en recherche, tant au Réseau de santé Horizon qu'à la Régie régionale de la santé A, sont de bons signes que l'intérêt public est en place pour voir ce segment croître solidement au cours des prochaines années.
<b>Innovation dans la prestation des services de santé</b>	Le mélange rural et urbain du Nouveau-Brunswick et les caractéristiques démographiques précises font de la province un bon emplacement pour développer et tester de nouvelles approches à la prestation des services de santé. Un nombre d'entreprises de la région de Moncton et des fournisseurs de soins de santé publique sont en train d'envisager des façons de mieux faciliter des soins de santé à domicile et une gestion de maladies à long terme.
<b>Cybersanté</b>	La cybersanté est une priorité majeure pour le secteur de la santé à l'échelle de l'Amérique. Un nombre de petites et grandes entreprises de Moncton ont découvert les possibilités de ce secteur niche à l'intersection des technologies de l'information et des soins de la santé.
<b>Services de soutien aux entreprises des sciences de la santé et de la vie</b>	Un nombre d'entreprises du Grand Moncton offrent des services à des clients nationaux et internationaux à partir de leur site. Ils comprennent l'assurance maladie et les services connexes, des services aux clients de l'industrie pharmaceutique, les télésoins et autres services.
<b>Secteur pharmaceutique et nutraceutique</b>	Il est possible que le Grand Moncton soit témoin de la croissance de ce secteur en misant sur la capacité de recherche dans les industries associées à la pêche au MPO, les activités de recherche à l'UdeM et à Mount Allison et les entreprises privées évoluant dans ce domaine.
<b>Éducation et formation</b>	Déjà un important moteur de développement économique, ce secteur présente d'autres possibilités considérables de croissance. Il comprend des programmes de niveau collégial et universitaire et le secteur privé. La formation d'étudiants étrangers dans les disciplines de la santé et la

formation continue dans les domaines liés à la santé pourraient en faire partie.

Mais il est évident que le potentiel de croissance sera freiné sans un accent plus délibéré des intervenants de l'industrie et du gouvernement. Plus de 80 % des agences de développement économique des États-Unis se concentrent sur ce secteur. Au Canada, la Colombie-Britannique, l'Alberta, la Saskatchewan, l'Ontario, le Québec, la Nouvelle-Écosse et Terre-Neuve-et-Labrador ont établi des stratégies explicites pour attirer le secteur des sciences de la vie et de la biotechnologie. Pour permettre au Nouveau-Brunswick et au Grand Moncton de réussir, il sera important de se tailler quelques niches et d'établir une grappe très solide.

Le manque de coordination des efforts déployés est l'un des plus importants défis qui entravent la croissance des sciences de la santé et de la vie. Des entreprises individuelles sont associées au secteur, de même que des universités et des organisations, mais il n'y a pas d'accent commun sur le développement. Il y a des efforts limités sur le plan provincial et presque aucun à l'échelle locale pour créer des synergies et pour tisser des liens visant la création d'une proposition de valeur pour l'ensemble de l'industrie.

Par ailleurs, très peu d'efforts ont été déployés pour promouvoir le Nouveau-Brunswick comme endroit où investir dans les sciences de la santé et de la vie. Notre province n'est pas sur la carte des sciences de la vie d'une perspective nationale. Investir au Canada, l'organisme fédéral qui a pour mandat de promouvoir les grappes industrielles importantes du pays auprès d'auditoires internationaux, a conçu des profils détaillés du secteur lié aux sciences de la vie, y compris le domaine biopharmaceutique, les contrats de service, les appareils médicaux, le secteur pharmaceutique, la biotechnologie et l'agrobiotechnologie. Aucun de ces profils ne mentionne le Nouveau-Brunswick.

Un manque d'efforts ciblés visant l'essor de ce secteur est en fait ce qui a freiné son potentiel de croissance. Des activités de développement vibrantes et coordonnées dans le secteur des sciences de la vie sont en cours à Halifax, à Charlottetown, à Montréal, à Regina et dans de nombreux centres urbains du pays. Dans presque tous les modèles, il y a un nombre de thèmes communs, notamment :

- La promotion de la recherche et du développement
- L'appui à la commercialisation de la recherche
- L'établissement de réseaux à l'intérieur des régions, à l'échelle provinciale et nationale, et à l'intérieur des industries et entre elles
- La promotion de l'expansion du commerce
- L'accès facilité au capital
- L'enjeu des ressources humaines

Dans le Grand Moncton, deux organisations sont bien placées pour mener le développement du secteur des sciences de la santé et de la vie. Tech Sud-Est, qui a spécialement été conçue à titre d'organisation d'établissement de grappes et de renforcement des capacités, se concentre sur deux secteurs : les sciences de la santé et les technologies de l'information. Entreprise Grand Moncton (EGM), la principale agence de développement économique du Grand Moncton, a la capacité de mener les activités de promotion de l'investissement dans le secteur de la santé et de sciences de la vie, et fournit d'importants services de soutien, notamment le counselling aux petites entreprises, l'expansion du commerce et l'accès aux services financiers. EGM a également pour mandat de promouvoir la région auprès des marchés nationaux et internationaux.

La section 6 présente un nombre de recommandations sur la façon dont Tech Sud-Est et Entreprise Grand Moncton peuvent travailler ensemble à catalyser la croissance de l'industrie des sciences de la santé et de la vie.